LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

COMO AGENTE EMERGENTE EN LA GESTIÓN Y TOMA DE DECISIONES DEL PODER EJECUTIVO ECUATORIANO

REVISTA UGC | Revista científica de la Universidad del Golfo de California | ISSN: 2448-8097
Volumen 4 | Número 2 | abril-junio - 2026

ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS AN EMERGING AGENT IN THE MANAGEMENT AND DECISION-MAKING OF ECUADOR'S EXECUTIVE POWER

Eduardo Luciano Hernández-Ramos[1]
E-mail: ur.eduardohernandez@uniandes.edu.ec
ORCID: https://orcid.org/0009-0002-0155-2176
Edgar René Zavala-Orozco[1]
E-mail: edgaroz96@uniandes.edu.ec
ORCID: https://orcid.org/0009-0004-6862-0940
Stefany Lizbeth Ocaña-Lligüin[1]
E-mail: stefanyol17@uniandes.edu.ec
ORCID: https://orcid.org/0009-0008-2680-6885
[1]Universidad Regional Autónoma de Los Andes. Ecuador.

Cita sugerida (APA, séptima edición)

Hernández-Ramos, E. L., Zavala-Orozco, E. R., & Ocaña-Lligüin, S. L. (2026). La inteligencia artificial como agente emergente en la gestión y toma de decisiones del poder ejecutivo ecuatoriano. *Revista UGC,* 4(2), 97-103.

Fecha de presentación: 10/12/2025 **Fecha de aceptación:** 22/02/2026 **Fecha de publicación:** 01/04/2026

RESUMEN

La incorporación de la inteligencia artificial (IA) en la administración pública ecuatoriana plantea un cambio estructural en la forma en que el poder ejecutivo diseña, ejecuta y evalúa sus políticas. Su potencial para procesar grandes volúmenes de información en tiempo real, optimizar recursos y prever escenarios complejos convierte a la IA en una herramienta estratégica para la gobernanza moderna. No obstante, su implementación implica desafíos éticos, jurídicos y sociales vinculados a la transparencia, la responsabilidad política y la protección de datos ciudadanos. La automatización de decisiones gubernamentales exige la creación de marcos normativos que aseguren el control humano y la rendición de cuentas, evitando el riesgo de concentrar poder en sistemas algorítmicos sin supervisión. En el contexto ecuatoriano, la IA podría fortalecer la eficiencia institucional y la planificación pública, siempre que se integre con criterios de equidad, ética y respeto a los derechos fundamentales. Este fenómeno representa una oportunidad inédita para redefinir la relación entre tecnología, Estado y ciudadanía, impulsando un modelo de gobernanza más inteligente, participativa y sostenible.

Palabras clave:

Inteligencia artificial, poder ejecutivo, gobernanza digital, ética pública.

ABSTRACT

The integration of artificial intelligence (AI) into Ecuador's public administration introduces a structural shift in how the executive branch designs, implements, and evaluates policies. With its ability to process vast amounts of data in real time, optimize resources, and anticipate complex scenarios, AI emerges as a strategic tool for modern governance. However, its adoption also raises ethical, legal, and social challenges related to transparency, political accountability, and citizen data protection. The automation of governmental decisions demands regulatory frameworks ensuring human oversight and accountability, preventing the concentration of power in unsupervised algorithmic systems. Within Ecuador's context, AI could enhance institutional efficiency and public planning, provided it aligns with principles of fairness, ethics, and respect for fundamental rights. This technological phenomenon presents an unprecedented opportunity to redefine the relationship between technology, the State, and citizens, promoting a smarter, more participatory, and sustainable governance model.

Keywords:

Artificial intelligence, executive power, digital governance, public ethics.

© 2026 Los autores. Este artículo se distribuye bajo la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0). https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/

INTRODUCCIÓN

En los últimos doscientos años el mundo cambio de una forma como nunca antes se había dado, al punto que el mundo de la tecnología ha sido el punto de paridad para estos cambios, éstos acontecimientos se ha desarrollado con una velocidad a veces fascinante y otras veces aterradora, el desarrollo más avanzado y teniendo a la tecnología como su fuente principal, ha sido estos cambios sustanciales en la rama de la informática (IA) la misma que se ha convertido en un pilar fundamental en la innovación, en pleno siglo XXI, esta tecnología se ha posicionado como una de las herramientas más avanzadas y transformadoras de la era moderna, empezando, desde la independencia en los procedimientos hasta las decisiones solitarias más complejas que puede ejercer y ejecutar el ser humano, es así que la IA está demostrando su capacidad para cambiar la dirección del futuro de la humanidad; sin embargo, su potencial y conocimiento en el ámbito gubernamental sigue siendo una frontera (Fuentes Águila, 2025) que nos permita explorar como es el caso de nuestro país Ecuador, y ésta es posibilidad para integrar este instrumento en el poder ejecutivo presenta tanto una oportunidad de modernización como un desafío profundo y cuidadoso en el sistema gubernamental.

En este marco, el futuro de la tecnología esta evolucionado, dirigiendo las sociedades hacia un futuro en el que los procesos se automatizan a través de sistemas autónomos, inteligentes y robots que se asemejan a los seres humanos, este cambio ha afectado la vida cotidiana de las personas y alterado el statu quo, presentando nuevos retos para los gobiernos debido a sus implicaciones, este avance ha generado un debate sobre los sistemas autónomos creados mediante algoritmos de datos y técnicas de aprendizaje propias de la IA, que no siempre toman en cuenta los valores y las necesidades humanas. Esto plantea la necesidad de reflexionar sobre cuestiones éticas para el uso adecuado de este instrumento tecnológico, es así como, la UNESCO sugiere “asegurar la transparencia y la accesibilidad” de los algoritmos que sustentan estas tecnologías (Barragán-Martínez, 2023).

Ecuador, a pesar de sus alcances en diversas áreas sigue siendo un país en vías de desarrollo, con una población que enfrenta retos como la desigualdad social, la escasez de laboratorios avanzados de acuerdo con la tecnología y la poca digitalización en muchos de sus sectores, el acogimiento de información inteligente como la rama de la informática, podría representar una decisión para mejorar la efectividad del gobierno, optimizar el uso de los recursos y promover políticas públicas más eficaces. (Medina Peñaet al., 2025). Sin embargo, esta integración no está libre de retos, la brecha tecnológica y el no querer cambiar su manera de pensar de muchos ciudadanos, son solo pocos de los obstáculos que se deben superar para que el país pueda aprovechar esta herramienta potencial (Nieva Fenoll, 2018).

Está tecnología (IA), se encuentra en un proyecto de enorme potencial transformador hacía el principal punto de un enlace adecuado para una cartera de información en el Ecuador para el año 2030, la estrategia digital global del PNUD una organización que impulsa la importancia digital en país que son miembros de este organismo como lo conforma en la actualidad la República del Ecuador en donde se encuentran con fronteras de información inadecuada y una uso incorrecto de tecnología y se necesitan soluciones a corto y largo plazo para poder instaurar tecnología avanzada (Organización de las Naciones Unidas, 2024).

Este instrumento genera una nueva forma de interacción entre la tecnología y la sociedad, ya que al crear un sistema técnico se modifican las relaciones y roles sociales, así como las fábricas transformaron la manera de trabajar, establecieron nuevos horarios y unificaron el modo de vestir de los trabajadores, la IA también visualiza futuros ideales y negativos para el siglo XXI, y en países como Ecuador, estas transformaciones podrían tener un impacto significativo en la economía, el empleo y la vida cotidiana (Albornoz, 2020).

Una escritora reconocida, quien es la actual representante de la organización de investigación internacional en Ecuador menciona que (A I R A) una herramienta de brutal impacto y avanzado alcance mejorara la generación de información que facilita la aplicación y adopción efectiva y ética de la IA, facilitando la evaluación del grado en la confirmación de nuevos gobernantes en un país donde se necesita la encartación de avances tecnológicos a nivel político y de políticas públicas (Organización de las Naciones Unidas, 2024).

La AIRA es un programa que ayuda a las empresas en países en vía de desarrollo a contratar personal eficaz utilizando inteligencia artificial, su principal beneficio es que ahorra tiempo en todo el proceso, ya que automatiza tareas como toma de decisiones efectivas y a largo alcance en el gobierno, la revisión de acciones de todo tipo, la realización de acciones gubernamentales, entre otras más (Troncoso, 2021).

De igual manera, se puede deducir que la IA tiene un gran acogida y uso en el Ecuador, si se aplica de manera adecuada, mediante políticas públicas alineadas con estándares internacionales y deben estar en consonancia con los beneficios que busca este acogimiento digital además de fortalecer la necesidad de los diversos factores que conforman una universalidad digital, podría ser un factor clave para lograr la transformación digital del país, esto conduciría al avance de la sociedad de manera sistemática, además que traería beneficios significativos para toda la ciudadanía ecuatoriana (Chiluiza & Ortega, 2021).

Es el momento adecuado para que el gobierno enfoque sus esfuerzos en promover el desarrollo de esta

tecnología, ya que se pueden identificar necesidades a nivel nacional que podrían ser resueltas con soluciones basadas en inteligencia artificial. Los beneficios a largo plazo de esta tecnología abarcan tanto el ámbito económico como el social (Chiluiza & Ortega, 2021).

En este sentido, de la manera que se adquiere los avances tecnológicos referentes en el poder ejecutivo del Ecuador aún no puede ser vista como una solución inmediata, sino como una meta a largo plazo que deberá ser alcanzada a medida que el país evolucione en sus capacidades tecnológicas, económicas y sociales, la clave para su éxito dependerá de la preparación del país para adoptar y adaptar estas tecnologías de forma progresiva, con una visión que garantice tanto el avance tecnológico como la inclusión y el bienestar de la sociedad.

MATERIALES Y MÉTODOS

La presente investigación se enfoca en la ejecución y análisis sistemático de documentos digitales mediante el uso de algoritmos de búsqueda avanzada en diversas bases de datos científicas reconocidas, entre ellas Google Académico, ScienceDirect, SCIELO y PubMed. El propósito es examinar de manera crítica la relación entre la Inteligencia Artificial (IA) y el poder ejecutivo en el Ecuador, analizando su impacto potencial en los procesos de toma de decisiones, gobernanza y formulación de políticas públicas.

Para garantizar la rigurosidad metodológica, se aplicó el protocolo PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses), el cual permite organizar, filtrar y validar la información científica seleccionada bajo criterios de calidad, pertinencia y actualidad. Este procedimiento asegura una revisión sistemática estructurada, transparente y replicable, que refuerza la validez del estudio.

Tipo y diseño de investigación

La investigación es de tipo bibliográfico y documental, basada en la recopilación de información proveniente de fuentes académicas primarias y secundarias. Se realizó una sistematización y análisis crítico de los documentos revisados, a fin de identificar las tendencias teóricas y empíricas sobre la aplicación de la IA en el ámbito gubernamental.

El diseño es descriptivo, explicativo y transversal. Es descriptivo porque detalla los elementos y características esenciales del fenómeno en estudio; explicativo, ya que busca comprender las posibles consecuencias políticas, éticas y administrativas derivadas de la adopción de la inteligencia artificial en el poder ejecutivo; y transversal porque se desarrolla en un periodo de tiempo determinado, permitiendo obtener una visión contextual y actual del tema investigado.

Enfoque metodológico

El estudio adopta un enfoque cualitativo, dado que se centra en la interpretación y análisis conceptual de textos científicos, teorías y percepciones jurídicas relacionadas con la aplicación de la IA en la administración pública.

- **Análisis documental:** Se realizó una revisión exhaustiva de artículos, informes y publicaciones académicas de carácter científico que abordan el uso de la inteligencia artificial en la gestión estatal, la ética tecnológica y la innovación institucional. Este proceso permitió identificar patrones, desafíos y oportunidades emergentes en la implementación de sistemas automatizados de apoyo a la decisión política.
- **Interpretación cualitativa:** Se aplicó un análisis hermenéutico que permitió comprender las implicaciones sociales, jurídicas y éticas del uso de la inteligencia artificial en los órganos de poder ejecutivo, con especial énfasis en la realidad política ecuatoriana.

Alcance de la investigación

El estudio presenta un alcance descriptivo y explicativo, orientado a detallar los componentes esenciales de la relación entre tecnología y poder público, así como los posibles efectos que conlleva la incorporación de la IA en la estructura gubernamental.

En el plano temporal, la investigación se desarrolló bajo un corte transversal, comprendiendo un periodo delimitado que permite analizar el fenómeno desde la perspectiva actual de la transformación digital del Estado.

En el ámbito geográfico, el estudio se circunscribe al Ecuador, con la finalidad de contextualizar los hallazgos en su marco político, institucional y jurídico particular.

Problema de investigación

¿Qué impacto tendría la aplicación de la inteligencia artificial como herramienta del poder ejecutivo en los procesos de toma de decisiones y gobernanza en el Ecuador?

Esta pregunta orienta el análisis hacia la identificación de los posibles cambios estructurales que la IA podría generar en la gestión pública, considerando factores como la transparencia, la eficiencia administrativa, la autonomía decisional y la responsabilidad política.

Revisión bibliográfica

La revisión bibliográfica se efectuó mediante la búsqueda y análisis de publicaciones recientes relacionadas con el uso de la inteligencia artificial en los procesos de gobernanza. Se consideraron artículos indexados, revisiones sistemáticas, informes institucionales y documentos de organismos internacionales. Las bases de datos seleccionadas —Google Académico, ScienceDirect, SCIELO y PubMed— fueron empleadas por su relevancia en la difusión de literatura científica actualizada.

El proceso incluyó la aplicación de palabras clave y operadores booleanos, con el fin de optimizar la búsqueda y seleccionar documentos que respondan a los objetivos del estudio, garantizando así la validez y pertinencia del análisis documental.

Población y contexto de estudio

La investigación abarca como población teórica al Estado ecuatoriano y sus instituciones ejecutivas, analizando el posible efecto de la implementación de la inteligencia artificial en la toma de decisiones y en la administración pública. Se considera, además, el impacto potencial en los actores gubernamentales, la ciudadanía y los procesos administrativos, en un contexto nacional caracterizado por el avance tecnológico y la necesidad de modernización institucional.

Criterios de inclusión y exclusión

- **Criterios de inclusión:** Se incorporaron estudios, informes y artículos publicados que examinen el papel de la inteligencia artificial en la transformación de la gestión pública y en la toma de decisiones del poder ejecutivo. Se priorizaron investigaciones con base empírica o teórica que aporten al entendimiento de cómo la IA puede mejorar la eficiencia, transparencia y capacidad analítica del gobierno ecuatoriano.
- **Criterios de exclusión:** Se excluyeron documentos que no presenten relación directa con los campos de la política, la administración pública o la tecnología aplicada a la gobernanza. Asimismo, se omitieron fuentes sin respaldo académico o científico.

El estudio está dirigido a académicos, investigadores, responsables de políticas públicas, funcionarios estatales y profesionales del ámbito jurídico y tecnológico, interesados en comprender las implicaciones éticas, legales y administrativas del uso de la inteligencia artificial en los procesos decisionales del Estado.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La inteligencia artificial es una subdivisión de la ciencia tecnológica perteneciente al campo de la Informática intelectual principalmente se ubica en crear modos semejantes de ejecutar deberes que necesitan de habilidades cognitivas humanas o necesiten del hombre para generarse, estas actividades incluyen el lenguaje, la conciencia, el aprendizaje de nuevos algoritmos, la solución de nuevas complejidades además de la interacción con el entorno de manera autónoma, su objetivo es permitir que las máquinas imiten, en parte o en su totalidad, funciones que normalmente son realizadas por humanos como la percepción y el análisis de datos (Alvarado Rojas, 2015).

La red neuronal avanzada (IA) depende de algoritmos y modelos matemáticos capaces de solucionar volúmenes extensos de problemas y acumulación de estadísticas, a través del aprendizaje automático las máquinas pueden señalar sistemas de secuencias en las estadísticas, mejorar sus respuestas o decisiones con el tiempo, este proceso también incluye redes neuronales, que son estructuras computacionales utilizando el modelo del cerebro para su avance, ayuda a estos sistemas avanzados a estudiar y aprender para adaptarse y ser más eficaces en la toma de decisiones en tareas específicas (Mena-Guacas et al., 2024).

Se clasifica en varios tipos según su capacidad, la Inteligencia Artificial menor o ajustada están transformadas para realizar actividades determinadas, como asistentes de voz o reconocimiento de facial, sin capacidad para adaptarse fuera de esas funciones, la IA general (AGI) es un tipo aún no alcanzado, que tiene la semejanza de actuar y realizar deberes que requieren de un cerebro humano, adaptándose a nuevas situaciones, por otro lado, tenemos a la Inteligencia Artificial superinteligente va más allá, superando las capacidades humanas en todos los aspectos, aunque aún es teórica, IA reactiva no tiene memoria y responde solo a estímulos inmediatos, como el programa Deep Blue en ajedrez, además las redes algorítmicas saben de experiencias pasadas y mejora con el tiempo, como los Teslas. Finalmente, existe una tecnología que la asemejarían del cerebro y busca entender emociones y pensamientos humanos, permitiendo interacciones más empáticas (Mujica-Sequera, 2024).

La adecuación de la inteligencia artificial para Ecuador demuestra un enorme potencial para enfrentar los diversos retos que enfrenta el país, tanto en términos económicos, sociales como ambientales, además de crear nuevas oportunidades de inversión y crecimiento económico, a medida que Ecuador avanza hacia un futuro más sostenible y tecnológicamente avanzado, la inteligencia artificial jugará un rol crucial para la rehabilitación natural como una estrategia de bienestar para la población (Atadmin, 2023).

El Poder Ejecutivo es uno de los cinco poderes del estado y ramas esenciales del gobierno se encarga de la administración de los recursos estatales y ejecución de las leyes en el país o políticas públicas, su función principal es llevar a cabo las políticas y decisiones aprobadas por el Poder Legislativo, asegurándose de que se implementen de manera efectiva en todos los niveles de la sociedad, este poder está liderado por una figura principal, como un presidente o jefe de estado, el presidente dispone de máxima autoridad en la toma de resoluciones garantizando una gestión pública correcta, seguridad nacional, y la economía. Además, el Poder Ejecutivo es responsable de la dirección de las FFA y la Política Nacional, y juega el papel importante en la respuesta a situaciones de emergencia o crisis, este poder es esencial para asegurar la democracia y el correcto accionar del presidente y su gobierno, actuando como el motor que lleva a cabo la implementación de leyes y programas para mejorar la vida de los ciudadanos (Llanos Escobar & García Vinueza, 2018).

El Presidente de Ecuador tiene diversas funciones clave, entre las que destacan ser jefe de Estado y jefe Gobierno, encargado de la ejecución de leyes y la dirección de las políticas públicas del país, además, lidera el Poder Ejecutivo, supervisa la administración pública, y toma decisiones relacionadas con la seguridad y la política exterior, el presidente también tiene la facultad de promulgar leyes, convocar a referendos, proponer proyectos legislativos, y en casos excepcionales, ejercer facultades extraordinarias para enfrentar situaciones de emergencia, las atribuciones y funciones las encontramos en los Artículos 141 al 147 de la Constitución (Ecuador. Asamblea Nacional Constituyente, 2008).

La investigación realizada permite conocer los hallazgos que la recopilación de la (IA) en el Poder Ejecutivo de Ecuador podría tener implicaciones significativas tanto en la toma de decisiones como en la administrativa, a través del análisis de diversas fuentes, se identificaron las principales ventajas y los desafíos que presenta la implementación de Inteligencia Artificial en el gobierno ecuatoriano.

Tabla 1. Evaluación de las Ventajas – Desventajas de la Implementación de la (IA) en el Gobierno Ecuatoriano.

Aspecto	Beneficios	Desafíos
Eficiencia Administrativa	Mejora en la gestión de trámites.	Resistencia al cambio en el sector público.
Toma de Decisiones	Decisiones más rápidas y basadas en datos.	Falta de infraestructura tecnológica.
Transparencia	Aumento en la accesibilidad de los procesos.	Brecha tecnológica y social.
Desarrollo Sostenible	Optimización de recursos y políticas públicas.	Preocupaciones éticas y privacidad.

Como se observa en la tabla 1, el principal beneficio de integrar la IA incluye una mayor eficiencia administrativa, mejor toma de decisiones y un impulso hacia el desarrollo sostenible, sin embargo, existen desafíos relacionados con la resistencia al cambio para sector público y la escasez en la infraestructura adecuada.

Análisis - diferencias estadísticamente significativas

Se utilizó un enfoque explicativo y comparativo del uso de la IA en otro países que se encuentran en la región, para evaluar la posible mejora en la eficacia administrativa y la ejecución de decretos o actos gubernamentales si se adoptara en el ámbito tecnológico, aunque no se realizaron pruebas estadísticas, se identificaron patrones en la literatura revisada que sugieren que la adopción de la IA podría generar una descendencia significativa en la época de procesamiento y un aumento en la precisión de las decisiones políticas (Tabla 2, Figura 1).

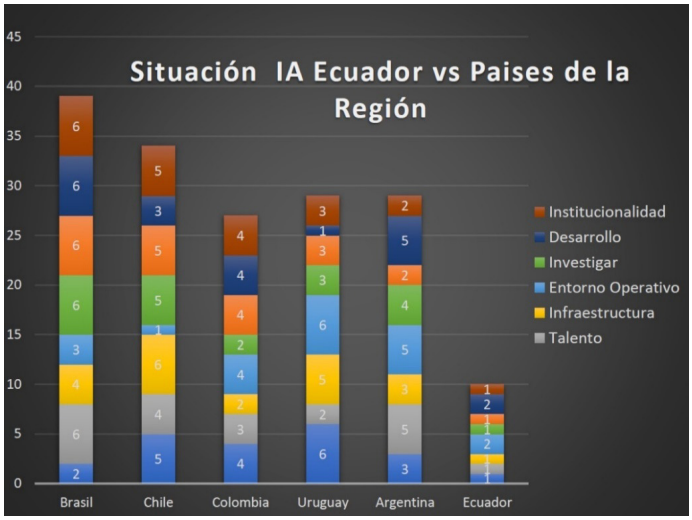

Figura 1. La Inteligencia Artificial en el Ecuador y su comparación con los demás países.

Fuente: Barragán (2023).

Tabla 2. Análisis de Probabilidad para la Implementación de IA en el Gobierno Ecuatoriano.

Etapa de Implementación	Probabilidad de Éxito (%)	Factores Críticos
Fase Inicial (1-2 años)	50%	Necesidad de infraestructura básica.
Fase de Expansión (3-5 años)	70%	Capacitación y políticas de apoyo.
Fase de Consolidación (5-10 años)	90%	Desarrollo de una infraestructura digital robusta.

Estrategias Conceptuales

A partir de los hallazgos, se proponen diversas estrategias para facilitar la implementación ética y eficiente de la IA en el Poder Ejecutivo de Ecuador, algunas de estas propuestas incluyen:

- **Desarrollo de infraestructura tecnológica**: Invertir en la tecnología de alto alcance para funcionarios administrativos para hacer posible la integración de IA.
- **Capacitación continua del personal público**: Promover programas educativos y de formación tecnológica y sus aplicaciones en la ciudadanía.
- **Establecimiento de marcos regulatorios éticos**: Crear políticas claras sobre la privación de información personal y los derechos fundamentales en el uso de la Inteligencia Artificial.

La inteligencia artificial (IA) como herramienta de apoyo al poder ejecutivo en el Ecuador representa un desafío constante, complejo y multifacético, pero a la vez constituye una oportunidad transformadora sin precedentes para el desarrollo institucional del país. En un contexto global marcado por la aceleración tecnológica y la digitalización de los procesos administrativos, la IA emerge

como un pilar fundamental para la modernización del Estado, la mejora de la eficiencia gubernamental y la optimización de la gestión pública.

A pesar de los avances que el Ecuador ha logrado en determinadas áreas del sector tecnológico, el país aún enfrenta limitaciones estructurales significativas. Entre las principales se destacan la desigualdad social, la insuficiencia en infraestructura digital, la escasa inversión en investigación aplicada y un bajo nivel de alfabetización tecnológica, factores que dificultan la adopción plena y equitativa de sistemas basados en inteligencia artificial. Estas brechas no solo reducen la capacidad del Estado para innovar, sino que también generan una dependencia tecnológica de actores externos, lo cual puede comprometer la soberanía digital y la autonomía en la toma de decisiones.

En este sentido, la incorporación de la IA en la administración pública podría constituir un instrumento estratégico para mejorar la eficiencia del aparato estatal, fortalecer la gestión de recursos públicos, y diseñar políticas públicas más efectivas, transparentes y basadas en evidencia empírica. La automatización de procesos, el análisis predictivo y la minería de datos permitirían al poder ejecutivo anticiparse a problemáticas sociales, optimizar la distribución de recursos y evaluar el impacto de las políticas implementadas. Sin embargo, para lograr estos objetivos, es indispensable que la implementación de la IA se alinee con estándares internacionales de gobernanza digital, adoptando marcos normativos que promuevan la transparencia algorítmica, la protección de datos personales y el respeto a los derechos humanos.

No obstante, el despliegue de tecnologías de inteligencia artificial en el sector público no está exento de dilemas éticos y sociales. Los algoritmos, aunque diseñados para la eficiencia, suelen carecer de sensibilidad hacia los valores humanos, culturales y sociales. Si no se supervisan adecuadamente, pueden reproducir o incluso amplificar las desigualdades preexistentes, afectando la equidad en la asignación de beneficios públicos o en la evaluación de políticas sociales. Además, la resistencia al cambio por parte de ciertos sectores burocráticos, junto con la falta de capacitación tecnológica en el personal estatal, constituyen obstáculos significativos para una integración efectiva de la IA en el poder ejecutivo.

Un ejemplo ilustrativo del potencial transformador de la inteligencia artificial en la gestión pública es la iniciativa AIRA (Artificial Intelligence for Rapid Response), promovida por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Este proyecto demuestra cómo la IA puede aplicarse para la automatización inteligente de procesos administrativos, la predicción de necesidades sociales y la optimización en la toma de decisiones gubernamentales, con resultados positivos en la eficiencia institucional y en la atención ciudadana. Su implementación evidencia que, con una adecuada planificación, la IA puede contribuir a fortalecer la gobernanza democrática y promover un modelo de desarrollo más sostenible.

Sin embargo, la adopción de la IA debe concebirse como un proceso gradual y adaptativo, no como una sustitución inmediata de las capacidades humanas en la gestión pública. El éxito de su implementación dependerá, en gran medida, de la preparación institucional y social del país, de la creación de un marco ético y normativo robusto, y de la formación de capital humano especializado capaz de operar y supervisar los sistemas de inteligencia artificial con responsabilidad y criterio crítico.

En consecuencia, si el Ecuador logra aprovechar de manera integral y planificada el potencial de la IA, podría avanzar hacia una transformación digital estructural que no solo modernice los mecanismos administrativos del Estado, sino que también mejore la calidad de vida de la población, reduciendo desigualdades y promoviendo una gestión más participativa, eficiente y transparente. Este proceso se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente aquellos vinculados con la innovación, las instituciones sólidas y la reducción de las desigualdades.

En definitiva, la clave para el éxito radica en la implementación ética, inclusiva y sostenible de la inteligencia artificial, capaz de equilibrar la innovación tecnológica con la justicia social y el desarrollo equitativo. Solo a través de una estrategia nacional bien estructurada, que combine la visión política con la responsabilidad científica y social, la IA podrá consolidarse como un instrumento efectivo del poder ejecutivo para construir un Ecuador más competitivo, justo y digitalmente soberano.

CONCLUSIONES

La integración de la Inteligencia Artificial (IA) en el poder ejecutivo de Ecuador ofrece un potencial transformador que podría mejorar sustancialmente la eficiencia de la administración pública, optimizar la toma de decisiones gubernamentales y fortalecer la transparencia en la gestión de los recursos, esta tecnología tiene la capacidad de automatizar procesos complejos, como la gestión de trámites administrativos, la planificación de políticas públicas y la recaudación fiscal, lo que permitiría al gobierno ser más ágil y eficaz en la ejecución de sus funciones, a través de la IA, el país podría superar algunas de las barreras estructurales que enfrenta, pero la falta de infraestructura tecnológica y la baja digitalización en varios sectores del gobierno son factores que la detienen, sin embargo, para que esta integración sea exitosa, es necesario un enfoque gradual que contemple la capacitación continua del personal público, el desarrollo de la infraestructura adecuada y la creación de políticas que garanticen el uso ético y responsable de estas tecnologías, la resistencia al cambio y la brecha tecnológica son obstáculos importantes, pero deben ser superados a medida que el país avanza en su proceso de transformación digital.

Si Ecuador aprovecha adecuadamente el potencial de la IA, con una planificación cuidadosa y una implementación ética, podría experimentar una verdadera transformación digital que no solo modernice la administración pública, sino que también eleve la calidad de vida de sus ciudadanos y contribuya al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible del estado.

REFERENCIAS

Albornoz, M. B. (2020). Ecuador: Inteligencia artificial sin rumbo fijo. https://www.empatia.la/blogpost-ecuador-ia/

Alvarado Rojas, M. E. (2015). Una mirada a la inteligencia artificial. Revista de Ingeniería Matemáticas y Ciencias de la Información, 2(3), 27–31. https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7894426

Atadmin. (2023). La inteligencia artificial y su papel en el Ecuador. http://www.andeantrade.com/revitalising-your-people-in-to-a-retail-downturn/

Barragán-Martínez, X. (2023). Situación de la Inteligencia Artificial en el Ecuador en relación con los países líderes de la región del Cono Sur. FIGEMPA: Investigación y Desarrollo, 16(2), 23–38. https://doi.org/10.29166/revfig.v16i2.4498

Chiluiza, J. C., & Ortega, J. (2021). Diagnóstico sobre la inteligencia artificial en el Ecuador. Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información. https://observatorioecuadordigital.mintel.gob.ec/wp-content/uploads/2022/11/Proyecto-diagnostico-inteligencia-artificial-IA-en-Ecuador-Documento-final-JC-JO-MS-002.pdf

Ecuador. Asamblea Nacional Constituyente. (2008). Constitución de la República del Ecuador. Registro Oficial 449. https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf

Fuentes Águila, R. (2025). Retos ético-jurídicos del uso de la inteligencia artificial generativa en investigación en la Educación Superior de Ecuador. En, J. L. León-González y A. Pire-Rojas (Comp). (2025). *Investigación, neurociencia e inteligencia artificial: Hacia una formación universitaria integral*. (pp. 173-218). Sophia Editions.

Llanos Escobar, S., & García Vinueza, W. (2018). El rol del ejecutivo en la producción normativa: el Ecuador entre 1979 y 2016. Ius Humani. Revista De Derecho, 7, 167-197. https://doi.org/10.31207/ih.v7i0.175

Medina Peña, R., Muñoz Alfonso, Y., Campos Pérez, Y., & Hernández Domínguez, D. L. (2025). *Inteligencia artificial, ética y derechos. Desafíos*. Editorial Exced.

Mena-Guacas, A. F., Vázquez-Cano, E., Fernández-Márquez, E., & López-Meneses, E. (2024). La inteligencia artificial y su producción científica en el campo de la educación. Formación Universitaria, 17(1), 155–164. http://dx.doi.org/10.4067/S0718-50062024000100155

Mujica-Sequera, R. M. (2024). Clasificación de las Herramientas de la Inteligencia Artificial en la Educación. Revista Docentes 2.0, 17(1), 31–40. https://doi.org/10.37843/rted.v17i1.513

Nieva Fenoll, J. (2018). Inteligencia Artificial y Proceso Judicial. En Proceso y Derecho (Colección). Marcial Pons. Madrid, España.

Organización de las Naciones Unidas. (2024). El Ecuador se enrumba a aprovechar la Inteligencia Artificial bajo un enfoque de inclusión. PNUD. https://www.undp.org/es/ecuador/comunicados-de-prensa/el-ecuador-se-enrumba-aprovechar-la-inteligencia-artificial-bajo-un-enfoque-de-inclusion

Troncoso, Y. (2021). Aira: El Software de Reclutamiento e Inteligencia Artificial. (Sitio Web Orientador Laboral) https://orientadorlaboral.trabajando.cl/aira-el-software-de-reclutamiento-e-inteligencia-artificial/

Conflictos de interés:

Los autores declaran no tener conflictos de interés.

Contribución de los autores:

Byron Oviedo-Bayas, Blanca Priscila Carpio-Vanegas, Jomaira Lisbeth Gómez-Villa, Lusitania Gutiérrez-Sánchez: Concepción y diseño del estudio, adquisición de datos, análisis e interpretación, redacción del manuscrito, revisión crítica del contenido, análisis estadístico, supervisión general del estudio.

Declaración ética:

El estudio aborda temas relacionados con estudiantes/personas vulnerables, pero se realizó únicamente mediante revisión documental, análisis de información secundaria o bases de datos públicas. No implicó la participación directa de seres humanos ni el manejo de información personal identificable.